

รายงานสรุป
โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี
(2560-2563) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ 2560



คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
20 มิถุนายน 2559

บทสรุป

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2560 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม มีวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อให้อาจารย์และเจ้าหน้าที่ ได้ทบทวนยุทธศาสตร์และสามารถจัดทำแผนงบประมาณของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สำเร็จ และมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม พร้อมทั้งสามารถนำนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป โดยมีเป้าหมายของการจัดทำโครงการ คือบุคลากรของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 43 คน ผู้รับผิดชอบคือฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน ผลการดำเนินโครงการได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 43 คน โครงการได้จัดทำขึ้น เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ณ ห้องประชุมปัญญาวิ อาคาร 50 พรรษามหาวิศิราลงกรณ ประมวลผลจากแบบสอบถามมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 43 คน

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2560 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจความสามารถของวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.87) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.00) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.84) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.05) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับภาพรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) และโดยรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08)

บทที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ได้มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของคณะฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคณะฯ ต่อไป ดังนั้น งานวิเคราะห์นโยบายและแผน จึงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560 – 2564) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2560 ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2560 -2563) อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนกลยุทธ์ (2560 -2563) ที่นำไปสู่ความก้าวหน้า โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

การประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ (2560-2563) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ให้มีความชัดเจน และพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้พันธกิจหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง จะมียุทธศาสตร์ /เป้าประสงค์/กลยุทธ์/แผนงาน/ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางแผนที่ไว้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมีวิสัยทัศน์ที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

แผนกลยุทธ์ 4 ปี (2560 – 2563) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2560 เกิดจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรและการยอมรับของทุกฝ่ายงาน แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่ได้จึงเป็นเครื่องมือช่วยให้คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรบริหารของของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ 4 ปี (2560 – 2563) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
2. เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ จัดทำ SWOT และ จัดทำแผนที่กลยุทธ์
3. เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความชัดเจนและได้แนวทางการพัฒนา คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 43 คน

วิธีดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปี พ.ศ. 2559							ปี พ.ศ. 2560				
	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
1. บันทึกข้อความ ขออนุมัติจัดทำโครงการ	↔											
2. แต่งตั้งคำสั่ง คณะกรรมการจัดทำแผน กลยุทธ์และจัดทำ แผนปฏิบัติการราชการ	↔											
3. แจ้งสาขาวิชา/ฝ่าย งานจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการเบื้องต้น	↔											
4. เชิญประชุม เก็บ รวบรวมข้อมูล/ ตรวจสอบความถูกต้อง		↔										
5. นำแผนฯ เข้าที่ ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะพิจารณา			↔									
6. จัดพิมพ์รูปเล่ม		↔										
7. เผยแพร่ข้อมูล			↔									

งบประมาณทั้งสิ้น 18,332 บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันสามร้อยสามสิบสองบาทถ้วน)

โดยขออนุมัติเบิกจ่ายจาก

งบประมาณแผ่นดิน

แผนงาน ขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพการศึกษา

ผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

หมวดงบประมาณ

รายการ	รายละเอียด	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
งบดำเนินงาน			
ค่าตอบแทน			
1) ค่าวิทยากร	600 บาท * 6 ชั่วโมง	3,600 บาท	
2) ค่าเดินทางวิทยากร	269 กม. * 4 บ.*2เที่ยว	2,152 บาท	
3) ค่าที่พักวิทยากร	990 บาท * 1 คืน	990 บาท	
ค่าใช้จ่าย			
1) ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารว่าง	43 คน * 25 บาท* 2 มื้อ	2,150 บาท	
2) ค่าอาหารกลางวัน	43 คน * 70 บาท* 1 มื้อ	3,010 บาท	
3) ค่าเลี้ยงรับรอง	10 คน * 100 บาท	1,000 บาท	
3) จ้างเหมาเช่าเล่มแผนกลยุทธ์	30 เล่ม * 50 บาท	1,500 บาท	
4) จ้างเหมาเช่าเล่มแผนปฏิบัติการ	30 เล่ม * 70 บาท	2,100 บาท	
ค่าวัสดุ			
- แฟ้มพลาสติกใส่เอกสาร	42 อัน * 15 บ.	630 บาท	
- กระดาษ	2 กล่อง * 600 บ.	1,200 บาท	
** ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยได้			
รวม		18,332 บาท	

ระยะเวลา วันที่ 20 มิถุนายน 2559

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ได้บททวนแผนกลยุทธ์ (2560-2563) และได้แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2560
- 2) ได้วิสัยทัศน์ SWOT และแผนที่กลยุทธ์
- 3) บุคลากรได้มีส่วนร่วมกับกิจกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ (2560-2563) และได้แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2560
- 4) เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความชัดเจนและได้แนวทางการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

บทที่ 2 การดำเนินงานโครงการ

วิธีดำเนินการ

ขั้นเตรียมการ

1. เสนอขออนุมัติดำเนินการจัดทำโครงการ
2. บันทึกข้อความเชิญบุคลากรเข้าร่วมโครงการ
3. จัดเตรียมสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และเอกสารประกอบการประชุม

ขั้นดำเนินการ

1. ลงทะเบียน
2. ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ
3. อำนวยความสะดวกระหว่างประชุมเชิงปฏิบัติการ

ขั้นประเมิน

1. การสังเกต การมีส่วนร่วม
2. ประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการจากแบบประเมินผล
3. สรุปและรายงานผลการดำเนินโครงการ โดยนำคะแนนจากการตอบแบบสอบถามไปวิเคราะห์ตามเกณฑ์ ที่กำหนดระดับความคิดเห็น 1 = น้อยที่สุด 2= น้อย 3=ปานกลาง 4=มาก 5= มากที่สุด

ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
เชิงปริมาณ 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	คน ร้อยละ	43 80	สำรวจ	ลายมือชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ	
เชิงคุณภาพ 1. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51 ขึ้นไป จากค่าคะแนนเต็ม 5.00	สำรวจ	แบบสอบถาม	

วัดความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	วิธีการ ประเมิน	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1.การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (2560 – 2563) และ จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 อันเป็นแนวทางในการ พัฒนาคณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ แบบมีส่วนร่วม ของบุคลากรภายในคณะ ศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	รายชื่อ	43	เอกสาร	ลายมือชื่อ ผู้เข้าร่วม โครงการ	
2.เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ จัดทำ SWOT และ จัดทำ แผนที่กลยุทธ์	เล่ม	30	เล่มแผน	เล่มแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติ ราชการฉบับ สมบูรณ์	

บทที่ 3
ผลการดำเนินงาน

ผลการศึกษาจากผู้ตอบแบบสอบถามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2560 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย นครพนม เป็นแบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้จัดได้มีโอกาสรับทราบผลการดำเนินงานของตนเอง และเพื่อ ประโยชน์ในการปรับปรุงโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับแบบสำรวจนี้มีจำนวนผู้ตอบ 38 คน จากผู้เข้าร่วมประชุม 43 คน ในวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ซึ่งแบบสอบถามนี้ได้มีการสอบถามในหัวข้อ ดังต่อไปนี้

ตารางประเมินผล (จำแนกเป็นระดับความคิดเห็น)

ด้าน	\bar{x}	S.D	ระดับความคิดเห็น
1. ด้านการให้บริการของบุคลากรในโครงการ			
1.1 ให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตร	4.13	.577	ดี
1.2 ชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจน	4.13	.664	ดี
1.3 ความสามารถของวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้	4.18	.691	ดี
2. ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการประชุมเชิงปฏิบัติการ			
2.1 มีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน	4.18	.608	ดี
2.2 ระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสม	4.13	.622	ดี
2.3 กิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุม	4.13	.578	ดี
3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก			
3.1 สถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุม	3.87	.741	ดี
3.2 การประสานงานและการประชาสัมพันธ์	4.13	.777	ดี
3.3 เอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วน	4.00	.657	ดี
4. ด้านผลจากการประชุม			
4.1 การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น	3.84	.679	ดี
4.2 ความเข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	4.05	.656	ดี
5. โดยภาพรวมทั้งหมดท่านมีความพึงพอใจอยู่ในระดับใด	4.18	.512	ดี
รวม	4.08	.647	ดี

เกณฑ์การแปลผลคะแนน มีดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
4.51 – 5.00	ดีมาก
3.51 – 4.50	ดี
2.51 – 3.50	ปานกลาง
1.51 – 2.50	พอใช้
1.00 – 1.50	ควรปรับปรุง

บทที่ 4 สรุปผลและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2560 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจความสามารถของวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.87) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.00) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.84) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.05) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับภาพรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) และโดยรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08)

ข้อเสนอแนะ

1. ครั้งต่อไปขอให้เป็นวิทยากร โดยท่าน รศ.ดร.สุบรรณ เอี่ยมวิจารณ์ บรรยายให้หัวข้อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการเพื่อทบทวนความพร้อม และการทวนสอบ / ประกันคุณภาพการศึกษา
2. ควรแจ้งกำหนดการประชุมทางอีเมลล์เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน

ตารางตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
เชิงปริมาณ					
1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	43	43	✓	
2. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	90	100	✓	

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
เชิงคุณภาพ 4. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51 ขึ้นไป จากค่าคะแนนเต็ม 5.00	4.08	✓	
1.การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (2560 – 2563) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 อันเป็นแนวทางในการพัฒนา คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	รายชื่อ	43	การมีส่วนร่วมของบุคลากรตามเป้าหมาย 43 คน	✓	
2.เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์จัดทำ SWOT และจัดทำแผนที่กลยุทธ์	เล่ม	30	ได้กำหนดวิสัยทัศน์จัดทำ SWOT และจัดทำแผนที่กลยุทธ์ และได้ผ่านที่ประชุมกรรมการประจำคณะแล้ว	✓	

ภาคผนวก











